



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมือง  
ที่ ยส ๗๘๕๐๘ / - วันที่ ๑๕ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

เรื่อง รายงานผลการจัดวางระบบการควบคุมภายในและการประเมินผลการควบคุมภายใน กองการศึกษาฯ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

เรียน ประธานคณะกรรมการติดตามประเมินผลระบบควบคุมภายในองค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมือง

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมือง ได้ดำเนินการจัดวางระบบการควบคุมภายในและการประเมินผลการควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยวิเคราะห์ประเมินระบบการควบคุมภายในตามองค์ประกอบมาตรฐานการควบคุมภายใน ๕ ประการ คือ ๑.สภาพแวดล้อมการควบคุม ๒.การประเมินความเสี่ยง ๓.กิจกรรมการควบคุม ๔.สารสนเทศและการสื่อสาร ๕.การติดตามประเมินผล

เพื่อให้การปฏิบัติงานการติดตามประเมินผลระบบควบคุมภายในเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้มอบหมายให้หัวหน้าส่วนราชการทุกสำนัก/กอง สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมืองดำเนินการจัดให้มีการประเมินผลการควบคุมภายในตามที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง และจัดส่งให้ผู้กำกับดูแลภายใน ๙๐ วัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณหรือสิ้นปีปฏิทิน หรือแล้วแต่กรณี นั้น

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมืองได้ดำเนินการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในของกองการศึกษาฯ เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดปรากฏตามแบบ ปค.๔ ปค.๕ ที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

(ลงชื่อ)

(นายเสริมทรัพย์ เสริมศรี)

ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

(ลงชื่อ)

(นายนพรัตน์ นาเวียง)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมือง

ประธานคณะกรรมการติดตามประเมินผลระบบควบคุมภายในองค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมือง

**กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมือง**  
**รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน**  
**สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ.๒๕๖๕**

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<p><b>๑. สภาพแวดล้อมการควบคุม</b></p> <p>กองการศึกษา มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารการศึกษาและพัฒนา การศึกษา เช่น การจัดการศึกษาปฐมวัย โดยให้งานธุรการ งาน การเจ้าหน้าที่ งานบริหารวิชาการ งานศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก งานส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม งานกีฬาและนันทนาการและงาน อื่นๆที่เกี่ยวข้อง หรือตามที่ได้รับมอบหมายโดย ผู้อำนวยการกองการศึกษาเป็นผู้บังคับบัญชา พนักงาน/พนักงานจ้าง และรับผิดชอบการปฏิบัติ ราชการของกองการศึกษา</p> <p>๑.๑ การยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและ จริยธรรม</p> <p>๑.๒ ผู้กำกับดูแลมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการพัฒนาหรือปรับปรุง การควบคุมภายในรวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับ การควบคุมภายใน</p> <p>๑.๓ ผู้บริหารจัดให้มีโครงสร้างองค์กรสายการ บังคับบัญชาอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ เหมาะสมในการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน ภายใต้การกำกับดูแลของผู้กำกับดูแล</p> <p>๑.๔ การแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการสร้างแรง จูงใจพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความ สามารถที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน</p> <p>๑.๕ การกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความ รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามระบบการควบ คุมภายในเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน</p>	<p>๑.๑ บุคลากรของกองการศึกษา ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรมจริยธรรม</p> <p>๑.๒ ผู้อำนวยการกองการศึกษา มีทัศนคติที่ดีและ สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ภายในกองการศึกษา มีความ มุ่งมั่นที่จะใช้การบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานมีการ ติดตามการปฏิบัติงานที่มอบหมายอย่างจริงจังและมีการ ควบคุม ดูแลอย่างใกล้ชิดเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตาม วัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๑.๓ มีการจัดโครงสร้างสายการบังคับบัญชาอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่เหมาะสมประกอบด้วยงาน ได้แก่งานส่งเสริมกิจการโรงเรียน และงานศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กโดยมีผู้อำนวยการกองการศึกษาเป็นผู้บังคับบัญชา</p> <p>๑.๔ มีการส่งเสริมให้บุคลากรได้รับความรู้พัฒนาทักษะ ความสามารถของบุคลากรและมีการประเมินผลการ ปฏิบัติงานอย่างชัดเจน</p> <p>๑.๕.๑ มีการจัดทำคำสั่งมอบหมายงานให้กับบุคลากรอย่าง เหมาะสมและชัดเจนพร้อมทั้งแจ้งให้บุคลากรรับทราบและ ถือปฏิบัติ</p> <p>๑.๕.๒ มีการส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนพัฒนาตนเองอย่าง ต่อเนื่องและเปิดโอกาสให้ได้รับการอบรมอย่างสม่ำเสมอ</p> <p>๑.๕.๓ มีการควบคุมกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในหน่วย งานให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดอย่าง ต่อเนื่องและสม่ำเสมอมีการประชุมร่วมกัน</p>
<p><b>๒. การประเมินความเสี่ยง</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กิจกรรมงานด้านการเงินและงานการพัสดุของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กพบว่าบุคลากรยังขาดความรู้ความ เข้าใจในการปฏิบัติงานด้านการเงินและพัสดุ</li> <li>- กิจกรรมงานด้านบริหารและวิชาการในการจัดทำ แผนพัฒนาการศึกษาพบว่าบุคลากรและเจ้าหน้าที่ยัง</li> </ul>	<p>๒.๑.๑(๑) ให้ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุเข้ารับการฝึกอบรมอย่าง สม่ำเสมอ</p> <p>(๒) ให้ผู้ปฏิบัติงานศึกษาทำความเข้าใจในระเบียบการจัดซื้อ จัดจ้างให้ชัดเจน</p> <p>๒.๑.๒(๑) ให้ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุเข้ารับการฝึกอบรมอย่าง</p>

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<p>ขาดความรู้ความเข้าใจในการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาและบุคลากรยังไม่ได้เข้ารับการอบรมเรื่องการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การระบุความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในอย่างครอบคลุมทั้งหน่วยงานและวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้น</li> <li>- การพิจารณาโอกาสที่อาจเกิดการทุจริตเพื่อประกอบการประเมินความเสี่ยงที่ส่งต่อการบรรลุวัตถุประสงค์</li> <li>- การระบุและการประเมินการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน</li> </ul>	<p>สม่ำเสมอ</p> <p>(๒) ให้ผู้ปฏิบัติงานศึกษาทำความเข้าใจในระเบียบการจัดทำแผนการศึกษาให้ชัดเจน</p> <p>๒.๒ ผู้อำนวยการกองการศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกระดับของหน่วยงานมีส่วนร่วมในการระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกโดยกำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาและจัดลำดับความเสี่ยง ผลกระทบของความเสี่ยงและความถี่ที่จะเกิดหรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงจากการวิเคราะห์ความเสี่ยงดังกล่าว กองการศึกษา มีจุดอ่อนในงานด้านการเงินและงานการพัสดุของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเนื่องจากบุคลากรยังไม่มีประสบการณ์และยังขาดความรู้ความเข้าใจในแนวทางการปฏิบัติและกิจกรรมงานด้านบริหารและวิชาการ ในการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา</p> <p>๒.๓ มีการวิเคราะห์และประเมินระดับความสำคัญหรือผลกระทบของความเสี่ยงและความถี่ที่จะเกิดหรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</p> <p>๒.๔ มีการกำหนดวิธีการควบคุมความเสี่ยงนั้นให้มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานให้น้อยที่สุดเมื่อกำหนดวิธีการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงได้แจ้งเวียนให้บุคลากรทราบและนำไปปฏิบัติ</p>
<p><b>๓. กิจกรรมการควบคุม</b></p> <p>๓.๑ การระบุและการพัฒนากิจกรรมการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงในการบรรลุวัตถุประสงค์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้</p> <p>๓.๒ การระบุและการพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์</p> <p>๓.๓ การจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมโดยกำหนดไว้ในนโยบายประกอบด้วยผลสำเร็จที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติจริง</p>	<p>๓.๑ บุคลากรของหน่วยงานมีส่วนร่วมในการกำหนดกิจกรรมการควบคุมภายในตามวัตถุประสงค์และประชุมปรึกษาหารือให้เข้าใจในการลดความเสี่ยงตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้</p> <p>๓.๒.๑ จัดทำแผนการพัฒนาศูนย์เด็กให้ครอบคลุมทั้งด้านการเรียนการสอน</p> <p>๓.๒.๒ มีระบบการดูแลนักเรียนของครู, และผู้ดูแลเด็กเล็กที่ใกล้ชิด</p> <p>๓.๒.๓ จัดหาสื่อการเรียนการสอน ให้ตรงกับพัฒนาการของเด็ก ๆ</p> <p>๓.๒.๔ ปรับปรุงอาคารสถานที่ให้ได้ตามมาตรฐานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก</p> <p>๓.๓.๑ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนและมีการแจ้งเวียนการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้ทราบโดยทั่วกัน</p> <p>๓.๓.๒ มีการจัดส่งครูผู้ดูแลเด็กและผู้ดูแลเด็กเข้ารับการอบรม ด้านต่าง ๆ อยู่เสมอ</p>

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อเสนอ
<p><b>๔. สารสนเทศและการสื่อสาร</b></p> <p>๔.๑ การจัดทำหรือการจัดหาและการใช้สารสนเทศที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพเพื่อสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด</p> <p>๔.๒ การสื่อสารภายในเกี่ยวกับสารสนเทศรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่มีต่อการควบคุมภายในซึ่งมีความจำเป็นในการสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด</p> <p>๔.๓ การสื่อสารกับบุคคลภายนอกเกี่ยวกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด</p> <p><b>๕. กิจกรรมการติดตามผล</b></p> <p>๕.๑ การระบุการพัฒนาและการดำเนินการประเมินผลระหว่างการปฏิบัติงานและหรือการประเมินผลเป็นรายครั้งตามที่กำหนดเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน</p> <p>๕.๒ การประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องหรือจุดอ่อนของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อฝ่ายบริหารและผู้กำกับดูแลเพื่อให้ผู้รับผิดชอบสามารถสั่งการแก้ไขได้อย่างเหมาะสม</p>	<p>๓.๓.๓ จัดหาอุปกรณ์สำหรับพัฒนาการด้านสนามเด็กเล่นให้เพียงพอกับความต้องการ</p> <p>๔.๑ มีการใช้ระบบสารสนเทศในการติดต่อสื่อสารทั้งหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเพียงพอเหมาะสม เชื่อถือได้และทันต่อเหตุการณ์</p> <p>๔.๒ รวบรวมกฎหมายระเบียบและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องและนำข้อมูลลงเว็บไซต์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวเมืองเพื่อใช้เป็นแหล่งข้อมูลในการค้นคว้าหาความรู้</p> <p>๔.๓ จัดให้มีการให้บริการต่างๆเช่นให้บริการปรึกษาแนะนำและการใช้ระบบสารสนเทศในการติดต่อสื่อสารอย่างเหมาะสมเข้าถึงและทันต่อเหตุการณ์</p> <p>๕.๑ มีการติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอและรายงานให้ผู้บริหารทราบเป็นลายลักษณ์อักษรกรณีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนมีการดำเนินการแก้ไขอย่างทันท่วงที</p> <p>๕.๒.๑ มีการติดตามประเมินผลการดำเนินการตามกิจกรรมที่มีความเสี่ยงทุกงวด๓เดือนเพื่อให้มีความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอเหมาะสมหรือต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข</p>

### ผลการประเมินโดยรวม

กองการศึกษาฯมีโครงสร้างเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายในครบ ๕ องค์ประกอบมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานมีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสมเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑แต่อย่างไรก็ตามมีจุดอ่อน/ความเสี่ยง จำนวน ๒กิจกรรมที่ต้องจัดการบริหารความเสี่ยงคือ (๑) กิจกรรมงานด้านการเงินและงานการพัสดุของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและ (๒) กิจกรรมงานด้านบริหารและวิชาการในการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา

ชื่อผู้รายงาน

(นายเสริมทรัพย์ เสริมศรี)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา ฯ

วันที่ ๑๕ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

**กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม**  
**รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน**  
**สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ.๒๕๖๕**

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือการติดตามแผนดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายในที่มีอยู่	การประเมินผลภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุงการควบคุมภายใน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
<b>กองการศึกษา</b> <b>กิจกรรม</b> ๑. งานด้านการเงินและงานการพัสดุของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัตถุประสงค์วัตถุประสงค์เพื่อปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาคพ.ศ. ๒๕๖๐	๑. บุคลากรยังขาดความรู้ความเข้าใจ ในงานด้านการเงินและการพัสดุของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ทำให้เกิดอุปสรรคในการปฏิบัติงาน	๑. ถือปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาคพ.ศ. ๒๕๖๐ ๒. มีคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่รับผิดชอบเป็นสายสัมพันธ์อักษร ๓. มีผู้อำนวยการกองการศึกษา ๑ ติดตามผลการปฏิบัติงาน	๑. ให้ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุเข้ารับการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ ๒. ให้ผู้ปฏิบัติงานศึกษาทำความเข้าใจในระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน	๑. บุคลากรยังขาดความรู้ความเข้าใจ ในงานด้านการเงินและการพัสดุของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ทำให้เกิดอุปสรรคในการปฏิบัติงาน	๑. ส่งบุคลากรผู้ดูแลเด็กและผู้ดูแลเด็กเข้ารับการอบรม ในเรื่องงานการเงินและการพัสดุ อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาศักยภาพให้มีทักษะมากขึ้น	๓๐ ก.ย. ๒๕๖๕ ๑. ผอ.กองการศึกษา ๒. นักวิชาการศึกษา ๓. ครูผู้ดูแลเด็ก/ผู้ดูแลเด็ก ทั้ง ๔ ศูนย์

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือการปฏิบัติงานตามแผนดำเนินการหรือภารกิจอื่นที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายในที่มีอยู่	การประเมินผล	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุงการควบคุมภายใน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
<p>๒. กิจกรรมงานด้านบริหารและวิชาการ ในการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา วัตถุประสงค์ เพื่อปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาคพ.ศ. ๒๕๖๐</p>	<p>๑. บุคลากรยังขาดความรู้ความเข้าใจในการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา</p>	<p>๑. ถือปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาคพ.ศ. ๒๕๖๐</p> <p>๒. มีคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่รับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร</p> <p>๓. มีผู้อำนวยการกองการศึกษา ฯ ติดตามผลการปฏิบัติงาน</p>	<p>๑. ให้ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุเข้ารับการศึกษาอบรมอย่างสม่ำเสมอ</p> <p>๒. ให้ผู้ปฏิบัติงานศึกษาทำความเข้าใจในการจัดทำแผนงาน</p> <p>๓. ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามระเบียบ</p>	<p>๑. บุคลากรยังขาดความรู้ความเข้าใจในการจัดทำแผนงานการศึกษา ทำให้เกิดอุปสรรคในการปฏิบัติงาน</p>	<p>๑. ส่งบุคลากรผู้ดูแลเด็กและผู้ดูแลเด็กเข้ารับการศึกษา</p> <p>๒. นวัตกรรมการศึกษา</p> <p>๓. ครูผู้ดูแลเด็ก/ผู้ดูแลเด็ก</p> <p>ทั้ง ๔ ศูนย์</p>	<p>๓๐ ก.ย. ๒๕๖๕</p> <p>๑. ผอ.กองการศึกษา</p> <p>๒. นักวิชาการศึกษา</p> <p>๓. ครูผู้ดูแลเด็ก/ผู้ดูแลเด็ก</p> <p>ทั้ง ๔ ศูนย์</p>



ชื่อผู้รายงาน

(นายเสริมทรัพย์ เสริมศรี)

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการกองการศึกษา ฯ

วันที่ ๖๕

เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕